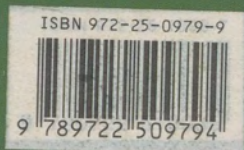


Um livro de pleno interesse para os cursos de gestão, para os empresários de pequenas, médias e grandes empresas e para todos aqueles que mostrem gosto por esta matéria.



CARLOS FIGUEIREDO DOS SANTOS GESTÃO EMPRESARIAL

BIBLIOTECA DE ECONOMIA E CIÊNCIAS EMPRESARIAIS

CARLOS FIGUEIREDO
DOS SANTOS

GESTÃO EMPRESARIAL



B E R T R A N D E D I T O R A

Título: Gestão Empresarial
Autor: Carlos Figueiredo dos Santos
© Carlos Figueiredo dos Santos, 1996

Todos os direitos
reservados por Bertrand Editora, Lda.

Fotocomposição:
Espaço 2 Gráfico - Artes Gráficas, Lda.
Impressão e acabamento:
Printer Portuguesa
Depósito Legal n.º 102132/96
Acabou de imprimir-se em Agosto de 1996

ISBN: 972-25-1003-7

44 Sistemas contabilísticos
 65 VAL — Valor actual líquido
 65 TIR — Taxa interna de rentabilidade
 Pay-Back — Período de recuperação do investimento

Índice

Nota Prévia Capítulo IV
 Estratégias na Gestão
 Definição e Objectivos
 Critérios de avaliação e comparação de estratégias
 Diferenças entre direcções operacionais e planeamento estratégico
 Exemplo de formulação de estratégia para uma empresa
 Factores internos para serem analisados
 Variações na estratégia
 Capítulo V

Nota Prévia 7

Capítulo I

Análise de Mercado 9
 Planificação 9
 Organigrama de uma empresa industrial 15

Capítulo II

Controlo Orçamental 17
 Orçamentos 17
 Desvios 19
 Análise dos custos nas empresas industriais e Ponto Crítico ... 20
 Demonstração de Resultados 28
 Critérios de valorização das saídas de Armazém 28

Capítulo III

Análise Financeira 31
 Principais missões da Análise Financeira 31
 Demonstração da Origem e da Aplicação de Fundos 34
 Cash-Flow 34
 Decreto-Lei 124/77 35
 Decreto-Lei 177 /86 35
 Decreto-Lei 225 /94 36
 Plano Oficial de Contabilidade 37
 Operações de Leasing 43

Sistemas contabilísticos	44
VAL — Valor actual líquido	65
TIR — Taxa interna de rentabilidade	65
Pay-Back — Período de recuperação do investimento	65
Capítulo IV	
Estratégias na Gestão	69
Definição e Objectivos	69
Critérios de avaliação e comparação de estratégias	73
Diferenças entre direcções operacionais e planeamento estratégico ..	77
Exemplo da formulação de estratégia para uma empresa	79
Factores internos para serem analisados	92
Variações na estratégia	97
Capítulo V	
Fiscalidade	107
Cumprimento da legislação fiscal	107
Declaração de Rendimentos (Modelo 22)	133
Guia de Pagamento (Modelo 70)	141
Incidência do Imposto.....	142
Deduções	152
Declaração periódica do I.V.A.	158
Capítulo VI	
Exercícios	161
Introdução	161
Exercício I	161
Exercício II	168
Exercício III	173
Exercício IV	179
Exercício V	184
Exercício VI	187
Exercício VII	191
Exercício VIII	198
Exercício IX	202
Exercício X	205
Exercício XI	207
Exercício XII	211
Bibliografia	217